

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ФГБУН ИНСТИТУТА
АСТРОНОМИИ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК (ИНАСАН)
НА 2022-2026 ГОДЫ
КАНДИДАТА НА ДОЛЖНОСТЬ ДИРЕКТОРА ИНАСАН
МАЛКОВА ОЛЕГА ЮРЬЕВИЧА**

Позиционирование ИНАСАН, стратегические цели и задачи

Институт астрономии РАН – современный, динамично развивающийся Институт. Высокая квалификация сотрудников ИНАСАН позволяет решать актуальные задачи современной астрономии и астрофизики и получать результаты мирового уровня, как в фундаментальных исследованиях, так и в прикладных задачах, связанных главным образом с наземными и космическими астрономическими наблюдательными проектами.

Основными задачами в предстоящие пять лет являются:

- сохранение высокой квалификации сотрудников, развитие кадрового потенциала;
- поддержание темпов развития Института, развитие его наблюдательной базы, включая обсерватории Института (Звенигородскую, Симеизскую, Кисловодскую) и Терскольский филиал;
- разумное сочетание фундаментальных исследований с решением прикладных задач для нужд Роскосмоса, Министерства обороны, МЧС и других ведомств;
- продолжение и развитие космических исследований в Институте;
- развитие вычислительной базы института, в соответствии с современными требованиями к информационным технологиям в астрономии как науке с интенсивным использованием данных;
- продолжение и развитие научно-образовательной и научно-популяризаторской работы, усиление интеграции Института с высшей школой.

Тематика научно-исследовательских работ Тематика НИР ИНАСАН является достаточно сбалансированной, причем благодаря усилиям сотрудников и Ученого совета в планах присутствуют как традиционные задачи (физика и эволюция звезд, физика звездных систем, звездная спектроскопия, исследования переменных звезд), по праву принесшие известность Институту, так и новые, развивающиеся в мировой науке направления (например, изучение экзопланет). В научной работе сотрудники Института сочетают классические подходы с разработкой новых, актуальных, в том числе междисциплинарных методов, которой должно уделяться больше внимания.

Необходимо поощрять более активное участие сотрудников в заявках на получение грантов, в том числе поддерживающих исследование перспектив развития новых инициативных проектов по широкому спектру тематик, разработку универсальных методик решения широкого спектра междисциплинарных задач.

Участие в национальных проектах Российской Федерации Институт активно вовлечен в реализацию национального проекта «Наука». Начатое в 2019 г. и продолжающееся обновление приборной базы по утвержденному Ученым Советом плану позволяет надеяться на существенную модернизацию имеющегося оборудования. Участие в нацпроекте позволяет также обеспечить привлекательность работы в Институте для ведущих учёных и молодых перспективных исследователей.

Кооперация с российскими и международными организациями Сотрудники ИНАСАН участвуют в многочисленных международных кооперациях. Представляется разумным продолжить сложившуюся практику международного сотрудничества. Следует также развивать и сотрудничество с российскими организациями, в том числе в рамках использования ресурсов уникальных научных установок и мощностей центров коллективного пользования, и для решения междисциплинарных задач.

Кадровое развитие и образовательная деятельность Как и все научные учреждения, ИНАСАН стоит перед проблемой недостаточного притока молодых специалистов. В то же время, очевидно, что для успешного решения стоящих задач необходимо наличие высококвалифицированных молодых сотрудников. В связи с этим требуется уделять особое внимание привлечению и подготовке потенциальных молодых сотрудников в рамках аспирантуры ИНАСАН и действующего в Институте Научно-образовательного центра. Требуется расширение работы со студентами ведущих вузов страны, привлечение студентов к научной работе, начиная с первых курсов обучения. Представляется целесообразным дополнительно стимулировать квалифицированных специалистов ИНАСАН активно вовлекаться в разработку спецкурсов для высшей школы, чтение лекций в аспирантуре ИНАСАН и на астрономических кафедрах для студентов ведущих вузов, выступать на студенческих школах с лекциями, иными способами участвовать в научно-педагогическом процессе, в том числе с использованием возможностей взаимодействия в удаленном режиме.

Представляется разумным прием на работу признанных специалистов с целью усиления имеющихся и развития в Институте новых тематик. Наряду с работой по привлечению ученых извне, необходимо уделять больше внимания созданию благоприятных условий для всех сотрудников Института.

Инфраструктурные и инновационные проекты В ИНАСАН в настоящее время ведутся работы по ряду Проектов, которые, при должном внимании и поддержке, могут стать прорывными как с точки зрения научного потенциала, так и с точки зрения развития материально-технической базы Института. Среди наиболее значимых - создание космического проекта «Спектр-УФ», НИРы по перспективным космическим проектам, работы по задачам АКО и контроля космического пространства, работы по проектам БРИКС. Все эти проекты имеют существенный инновационный потенциал (по ним уже зарегистрирован ряд патентов) и являются приоритетными для Института.

Бюджет программы развития Развитие Звенигородской обсерватории, Терскольского филиала, Симеизской обсерватории и Кисловодской станции ИНАСАН будет вестись согласно уже одобренным Ученым советом планам. С учетом недостаточности базового финансирования и необходимостью постоянного обновления оборудования представляется целесообразным стремиться к более интенсивному вовлечению обсерваторий в решение прикладных задач с соответствующим ростом внебюджетного финансирования.

Ожидаемые результаты реализации программы развития Реализация программы позволит сохранить ведущую позицию ИНАСАН как научного центра, в котором сочетаются общепризнанный высокий теоретический уровень исследований и возможности проведения наблюдательных работ на современном уровне. В ближайшие годы предполагается заметное укрепление наблюдательной базы и завершение подготовки проекта «Спектр-УФ», что неизбежно приведет к росту вовлеченности сотрудников в крупные наблюдательные проекты.

Предполагается, что реализация программы позволит повысить эффективность управления организацией и ключевыми процессами и способствовать освоению новых востребованных направлений деятельности Института.