

**ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ
ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НАУКИ
ИНСТИТУТА АСТРОНОМИИ РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК (ИНАСАН)
на 2021-2025 гг.
КАНДИДАТА НА ДОЛЖНОСТЬ ДИРЕКТОРА ИНАСАН
Сачкова Михаила Евгеньевича**

Позиционирование ИНАСАН, стратегические цели и задачи:

Институт астрономии Российской академии наук является одним из ведущих институтов России, а также признанным мировым центром по фундаментальным исследованиям в области астрофизики и космических наук. Сложившийся коллектив сотрудников способен получать научные результаты, соответствующие мировому уровню. ИНАСАН занимает высокие позиции по таким важнейшим показателям научной деятельности как количество публикаций в высокорейтинговых журналах и количеству цитирований работ сотрудников Института. «Визитными карточками» ИНАСАН являются, среди прочих, исследования в области вычислительной астрофизики, спектроскопии высокого разрешения, физики межзвездной среды, астрофизики звездных и галактических систем, переменных звезд, космическое приборостроение для работ в ультрафиолетовой области электромагнитного спектра, работы по проблемам астероидно-кометной опасности. В последние годы в ИНАСАН выросло и стало важным направление экзопланетных исследований, особенно исследование атмосфер экзопланет.

Основные задачи на период 2021-2025 гг:

- развитие и укрепление международного сотрудничества, создание условий для интенсивного научного обмена с ведущими международными астрономическими организациями;
- участие в крупных проектах, в том числе в кооперации с российскими институтами под руководством ведущих российских и зарубежных специалистов;
- развитие кадрового потенциала института, научно-образовательная деятельность (аспирантура ИНАСАН и участие в базовых кафедрах вузов);
- развитие экспериментальной наблюдательной базы (обсерватории в Звенигороде, на пике Терскол, Симеизе, Кисловодске, Российско-Кубинская обсерватория);
- развитие приборостроительного кластера для астрофизики и прикладных задач;
- развитие космических исследований от создания малых аппаратов до участия в крупных международных проектах.

Цель – укрепление и развитие лидирующих позиций ИНАСАН на российском и международном уровне.

Исследовательская программа:

1. Сохранение тематики основных исследований, позволивших институту получить международное признание и известность, среди прочих: астроспектроскопия, вычислительная астрофизика, эволюция звезд, исследование межзвездной и межгалактической среды, космические исследования, исследования переменных звезд.
2. Развитие наблюдательных задач, в том числе прикладного характера. Продолжение программы обновления приборной базы (по согласованию с Ученым советом).
3. Интенсификация участия в долгосрочных программах (Федеральная космическая программа России, национальный проект «Наука» и др.).
4. Развитие коллективов внутри института для решения краткосрочных тем.
5. Развитие института как центра экспертизы по астрофизике и космическим исследованиям.

Участие в национальных проектах Российской Федерации.

В настоящий момент участие ИНАСАН в национальном проекте «Наука» идет в рамках обновления существовавшей приборной базы. В то же время приборная база ИНАСАН

была значительно пополнена и модернизирована при выполнении тем НИР, включая гранты РФФИ и РФФИ. В программу модернизации необходимо включить это оборудование. Считаю необходимым укрепить сложившуюся кооперацию с организациями госкорпорации «Росатом» и принять участие в реализации федерального проекта: «Развитие научной и научно-производственной кооперации»

Кооперация с российскими и международными организациями:

Координация работ, сотрудничество с ведущими отечественными и международными институтами и обсерваториями. Основным направлением работ считаю интенсификацию научного обмена и создание условий для пребывания (визитов) коллег из других регионов России и из-за рубежа. Для содействия решению данной задачи я вошел в состав рабочей группы при Президиуме РАН по межакадемическому обмену.

Кадровое развитие и образовательная деятельность:

Важнейшим направлением является развитие аспирантуры ИНАСАН и работа с молодыми специалистами через развитие базовых кафедр вузов.

Одной из решающих проблем – жилье молодым сотрудникам. Следует добиваться выделения мест в общежитии и строительство служебного жилья.

Инфраструктурные и инновационные проекты:

На период 2021-2025 гг. важным проектом для ИНАСАН будет международный проект Федеральной космической программы России «Спектр-УФ», поскольку запуск проекта назначен на 2025 год.

Следует активизировать участие ИНАСАН в программе модернизации центров коллективного пользования для развития наблюдательных площадок ИНАСАН (пик Терскол, Звенигород, Симеиз, Кисловодск).

Бюджет программы развития:

В ИНАСАН сложился баланс бюджетного и внебюджетного финансирования. Имеются и должны быть реализованы резервы с целью повышения роли внебюджетного финансирования.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов:

Важную роль в рассмотрении научно-организационных вопросов в институте играет Ученый совет ИНАСАН, на заседаниях которого, рассматриваются поступающие от сотрудников ИНАСАН предложения по развитию и оптимизации научных исследований института. Такой подход позволяет коллегиально выбирать максимально взвешенные решения по всем основным направлениям деятельности института от согласования вопросов по инфраструктурным проектам до утверждения принципов распределения финансирования. Данный механизм работы оттачивался годами, считаю важным сохранить важную роль Ученого совета в деятельности института. Основными аспектами работы считаю обеспечение преемственности, сохранение коллегиальности принятия решений по ключевым вопросам, понятность действий администрации для сотрудников. Следует развивать роль Совета молодых ученых ИНАСАН, потенциал которого в настоящее время задействован не в полную меру. Необходимо автоматизировать внутренний документооборот, создать систему сбора отчетных материалов (опубликованные статьи, участие в конференциях и др.), с целью уменьшения затрачиваемого времени сотрудниками. Обязательным считаю согласование общеинститутских вопросов с Профсоюзом работников ИНАСАН.

Ожидаемые результаты реализации программы развития.

В результате реализации программы при развитии диверсификации источников финансирования возрастет экономическая устойчивость и стабильность ИНАСАН. Сохранится высокая позиция института по важным в настоящее время наукометрическим показателям. Запуск в 2025 году проекта «Спектр-УФ» выведет ИНАСАН на лидирующие позиции в отечественной астрофизике и существенно укрепит международное признание. Будут реализованы в полной мере преимущества академической организации: творческая среда, комфортные условия работы, личное взаимодействие сотрудников.